

# کلید موفقیت نظام آموزشی ژاپن

نیره شاه محمدی

از منزلت اجتماعی بالایی برخوردار بوده‌اند. آن‌ها به طور مستمر در دوره‌های آموزشی ضمن خدمت شرکت و کیفیت و کارایی علمی لازم را برای تدریس و کار در مدارس پیدا می‌کنند. در این کشور احراز شغل معلمی بسیار دشوار است و تنها کسانی می‌توانند به این جایگاه مهم اجتماعی دست یابند که در آزمون‌های کتبی و مصاحبه‌ها پذیرفته شوند. در ژاپن ساعت‌های کار معلم ۴۴ ساعت در هفته است که علاوه بر تدریس مواردی چون همکاری با مدیر در اداره مدرسه، شرکت در جلسات گروهی معلمان، راهنمایی دانش‌آموزان، شرکت در جلسات مشترک با والدین، تهیه طرح درس و بررسی تکالیف دانش‌آموزان را شامل می‌شود. حضور رسمی روزانه معلم در مدرسه از ساعت ۸ صبح تا ۲۰ دقیقه بعد از ظهر است، ولی بسیاری از معلمان معمولاً بیش از ساعت‌های رسمی یاد شده در مدرسه می‌مانند، زیرا بر این باورند که چون هر کودکی دنیای ویژه و زندگی خاص خود را دارد پس باید بکوشند تا دانش‌آموز به شیوه درست و علمی رفتار کنند. این امر نه تنها یادگیری مؤثر دانش‌آموزان را با خود خواهد داشت، بلکه مهارت‌های آموزشی و پرورشی معلم را نیز پورش خواهد داد. چنین رفتاری خود مستلزم بعده‌گرفتن نقش‌های متعددی است که معلمان ژاپنی لازم است در کلاس درس، در مدرسه و در محیط آموزشی ایفانمایند.

با وجود دگرگونی‌های اقتصادی و اجتماعی یکی دو قرن اخیر در ژاپن، اساسی‌ترین عامل پیشرفت در این کشور را باید در نظام آموزشی آن جست‌وجو کرد. مردم و دولت ژاپن اهمیت بسیار زیادی به آموزش و پرورش می‌دهند. در این کشور بودجه آموزش و پرورش از طریق دولت، استانداری‌ها و شهرداری‌ها به دست می‌آید. اگرچه هیچ نوع «مالیات آموزشی» در ژاپن وجود ندارد، با این حال درصدی از عایدات مالیاتی به امر آموزش و پرورش اختصاص می‌یابد.

نظام آموزشی ژاپن مبتنی بر شایسته‌سالاری است و یکی از مهم‌ترین عوامل بالا بودن کیفیت آموزش در آن، برخورداری از معلمان شایسته و با صلاحیت است. دست‌اندرکاران نظام آموزشی این کشور معتقدند که شایستگی هر نظام آموزشی، به اندازه شایستگی معلمان آن نظام است و تحقق هر آرمانی در آموزش و پرورش در گرو نیروی انسانی آن، یعنی معلمان، است که عامل اجرایی آرمان‌ها در محیط عملی هستند و هیچ اصلاحی بدون همکاری و مشارکت فعال آنان عملی نخواهد بود.

در ژاپن، معلمان همیشه

## وظایف آموزشی معلم در کلاس درس و مدرسه



- مهارت پیدا کنند؛
- + محیط یادگیری را به گونه‌ای شوق‌انگیز طراحی کنند که بر روابط انسانی، پیوندهای عاطفی، صمیمیت، رفتار گروهی و احساس تعلق خاطر به معلم، کلاس درس و مدرسه استوار باشد؛
  - + به رشد شخصیت کودک و ارائه محتوای مناسب با آن تأکید و توجه زیادی نمایند؛
  - + محتوای آموزشی را به گونه‌ای ارائه دهند که برای دانش‌آموزان خسته‌کننده نباشد؛
  - + برای ایجاد و پرورش تفکر سیال و طرح سوالات ذهنی از سوی فرآگیران زمینه‌سازی کنند؛
  - + از بازی‌های آزاد در فرایند تدریس استفاده کنند؛
  - + کلاس را به گروههای کوچک برای انجام فعالیت‌های گروهی تقسیم کنند؛
  - + شیوه‌های شاد زیستن و لذت بردن را به فرآگیران آموزش دهند؛
  - + در پیشرفت تحصیلی دانش‌آموزان ضعیف از گروه هم‌سالان، مطالعه آزاد، سهیم کردن دانش‌آموزان در تحریبیات یا یکدیگر... کمک بگیرند؛
  - + مشکلات آموزشی دانش‌آموزان را با استفاده از راهبردهای مناسب آموزشی حل کنند؛
  - + دانش‌آموزان را به خلاقیت و نوادری ترغیب کنند. همچنین تک‌تک آن‌ها را به سوی استفاده صحیح و جهت‌دار از استعدادها و توانایی‌های فردی هدایت و راهبری نمایند؛
  - + منعطف بوده و به دانش‌آموزانی که در امتحان خود عملکرد پایینی دارند کمک نمایند؛
  - + با تک‌تک یا گروهی از دانش‌آموزان کارگروهی انجام دهند؛
  - + در ک درستی از توانایی‌ها و استعدادهای دانش‌آموزان کسب کنند، در مورد دانش‌آموزان آگاهی کامل داشته باشند و بدانند که در کجاها دانش‌آموزان دارای نقطه ضعف می‌باشند؛
  - + دانش‌آموزان را به منظور اطلاع از میزان یادگیری آن‌ها از درس جدید ارزیابی نمایند؛
  - + به منظور ایجاد ارتباط آن با دروس دیگر یک خلاصه و جمع‌بندی از درس جدید ارائه دهند؛
  - + به دانش‌آموزان در پی بردن به اختلاف فرهنگ‌ها، سبک‌های زندگی، نگرش‌ها و توانایی‌ها کمک کنند؛
  - + بر انجام تکالیف دانش‌آموزان نظارت و عملکرد آن‌ها را بررسی نمایند.

- در زبان معلمان خود را ملزم و متهمد می‌دانند که دانش‌آموزان را به سطح استاندارد مشخصی از پیشرفت تحصیلی برسانند. به همین دلیل، شیوه‌های کهنه شده ارزشیابی را به کار نمی‌برند؛ زیرا بر این باورند که این شیوه‌ها تأثیر زیان‌باری در فرایند یادگیری دانش‌آموزان دارد؛ بنابراین آن‌ها همواره تلاش می‌کنند:
- + بر موضوع درس خود تسلط کامل داشته باشند و چارچوب تدریس را به گونه‌ای طراحی کنند که خلاقیت را در دانش‌آموزان بالا ببرد؛
  - + از روش‌های فعال و تعاملی تدریس به منظور مشارکت دادن و درگیر کردن دانش‌آموزان در فرایند تدریس و انتقال کامل و درست مقاومیت آموزشی به او بهره گیرند؛
  - + همواره از یادگیری فردی شده و تلفیقی، به منظور زمینه‌سازی برای یادگیری مستقل در دانش‌آموزان، استفاده کنند؛
  - + آموزش‌های لازم را به فرآگیران در مورد فکر کردن، تمرکز حواس، طرح سؤال و حل مسئله، از طریق طرح یک مشکل، در کلاس درس بدeneند. برای این کار معلم از دانش‌آموزان می‌خواهد تبارای مسئله مورد نظر را حل پیدا کنند و خودش حاصل کار تک‌تک دانش‌آموزان را بررسی می‌نماید و در پایان از چند دانش‌آموز می‌خواهد که به جلوی کلاس ببینند و یافته‌های خود را روی تخته بنویسند. روش است که برخی از پاسخ‌ها درست و برخی نادرست خواهد بود، لذا از سایر دانش‌آموزان می‌خواهد درباره فرایند و شیوه حل، در هر مورد، نظر بدهند. از این طریق دانش‌آموزان درمی‌بایند که علت غلط بودن برخی از پاسخ‌ها چیست، و نیز اینکه برای هر سؤال بیش از یک پاسخ می‌تواند وجود داشته باشد؛
  - + بر تدریس عملی و کارگروهی در هنگام تهیه و سازماندهی محتوا، ارائه درس و ارزشیابی (طراحی آموزشی) تأکید کنند؛ باید دانست که شیوه آموزش و تدریس معلمان در زبان عمل گرایانه است. آن‌ها از آزمایش و پژوهش در تدریس خود استفاده می‌کنند و دانش‌آموزان را در کارهای مدرسه مشارکت فعال می‌دهند. این کار در تهیه و سازماندهی محتوا، ارائه درس و ارزشیابی آن بهویژه در موضوعات بین رشته‌ای نقش اساسی دارد.
  - + در حخصوص مسائل شناختی و فراشناختی دانش‌آموزان را آموزش دهند تا آن‌ها در این زمینه

## معلم به عنوان الگویی برای دانش آموزان

- +** از کلمات مثبت و لبخند در کلاس درس و در رویارویی با دانش آموزان استفاده کند؛
- +** از دانش آموزان در زمینه احساساتشان سؤال کند و به آنها برای ابراز احساسات خود فرستاده؛
- +** اخلاق خوب داشته، در عین مهربان بودن، هرجا لازم است برخورد بسیار جدی با مسائل از خود نشان دهد؛
- +** رفتار دانش آموزان را از طریق مشوق‌های کلامی تغییر دهد؛
- +** دانش آموزان را به اینکه شهروندان خوبی باشند تشویق کند؛
- +** به دانش آموزان احترام بگذارد، به آنها توجه کند و به حرف‌هایشان خوب گوش دهد؛ این شیوه رفتار این احساس را در دانش آموزان به وجود می‌آورد که مدرسه را دوست بدارند و با رغبت به آن پای بگذارند؛
- +** رفتارهای موردنظر را یادآوری کند و عواقب رفتار نامناسب را به دانش آموزان بهمنظور پذیرش اشتباهات خود و تلاش برای جبران یا اصلاح آنها گوشزد کند؛
- +** از منافع فردی و اجتماعی تک‌تک دانش آموزان حمایت کند؛
- +** به تمامی دانش آموزان گوش دهد، با آنها هم سخن شود و همدردی نماید و به ارائه بازخورد و پاسخ درست به آنها توجه نماید.
- در ژاپن اعتقاد بر آن است که تحصیل فقط یاد دادن درس‌های مختلف به دانش آموزان نیست بلکه پرورش روحیه همکاری با دیگران، پرورش اخلاقیات و نیز حس مسئولیت‌پذیری و رفتار اجتماعی در دانش آموزان نیز بخشی از آن است. برای تحقق این امر لازم است که معلم:
- +** با تک‌تک دانش آموزان ارتباط و تعامل برقرار کند؛
  - +** حس اعتماد به نفس در دانش آموزان را، از طریق تقویض مسئولیت به آنها در انجام برنامه‌های کلاسی مدرسه و پذیرفتن مسئولیت در قبال بروندادهای آموزشی را ایجاد و پرورش دهد؛
  - +** روحیه مشارکت در دانش آموزان را پرورش دهد و آنها را به صورت عملی در فرایند تدریس و فعالیت‌های مدرسه درگیر نماید؛
  - +** بر رفاقت، دوستی و همکاری بین دانش آموزان به جای رقابت در داخل و خارج از مدرسه تأکید نماید؛
  - +** بین دانش آموزان برای اداره مدرسه همکاری ایجاد نماید؛
  - +** خودانضباطی و خودمدیریتی را در دانش آموزان پرورش دهد؛
  - +** به رشد عاطفی، اجتماعی و خود ادرائی در دانش آموزان توجه کند؛ در ژاپن بر رشد اجتماعی دانش آموزان تأکید بسیار زیادی شده است؛
  - +** دانش آموزان را با نام کوچک مورد خطاب قرار دهد؛



## معلم به عنوان راهنمای فراگیران

- فعالیت‌های روزانه خود کمک کند؛
- +** در تهیه برنامه روزانه و هفتگی و سالانه برای مطالعه به دانش آموزان کمک کند؛
- +** به دانش آموزان در ایجاد عادات درست مطالعه کمک نماید؛
- +** دانش آموزان با هوش و کم توان را، بهمنظور برنامه‌ریزی و ارائه طرحی برای پاسخگویی درست و پرآوردن نیازهایشان بازشناسی کند؛
- +** اشتباهات دانش آموزان را تصحیح کند و به آنها کمک کند تا به مهارت در آن درس برسند.
- در ژاپن، معلمان، معمولاً کلاس را به چند گروه تقسیم و برای هر گدام یک سرگروه تعیین می‌کند و بر عملکرد هماهنگ گروه تأکید می‌نماید. اگر یکی از شاگردان کاری را که به او محول شده انجام ندهد یا موافق گروه رفتار نکند، بچه‌های دیگر اختیار دارند که به او برای همکاری فشار بیاورند. در این میان معلم به عنوان راهنمای و هدایت‌گر دانش آموزان لازم است:
- +** به دانش آموزان در شناسایی و درک علایق، قابلیت‌ها و مهارت‌های فردی خود کمک کند؛
  - +** به دانش آموزان در نظم بخشیدن به

## ارتباط و تعامل با دانشآموزان، همکاران و اولیا در ژاپن

بسیاری در قبال سایر معلمان هم‌ردیف خود دارند و در فعالیت‌های گروهی مربوط به ارتقای روش‌های تدریس حرکت می‌کنند؛  
+ با دانشآموزان، همکاران و سایر کارکنان مدرسه از طریق شبکه‌های اجتماعی ارتباط برقرار سازند؛

+ از احسان مسئولیت در ارتباط با دانشآموزان خود برخوردار باشند؛ این مسئولیت تنها به ساعت کلاسی محدود نمی‌شود، بلکه رفتار بیرون از مدرسه دانشآموزان را نیز در بر می‌گیرد.

فراهم آوردن فضای دوستانه و صمیمی در کلاس درس و محیط مدرسه نیز یکی از مسئولیت‌ها و وظایف معلمان در ژاپن است. دانشآموز در چنین فضایی، در زمینهٔ خلاقیت‌های کلامی بیشتر رشد می‌کند و ترغیب می‌شود و معلمان اولین کسانی هستند که می‌توانند نظم را در کلاس درس خود برقرار سازند و در صورت جدی بودن مشکلات دانشآموزان، از دیگر معلمان، کادر آموزشی مدرسه، مشاوران و مدیر کمک بگیرند. معلمان انجمن‌هایی را سازماندهی می‌کنند تا از طریق آن به هماهنگ‌سازی رویدادها در سطح مدرسه کمک نمایند. معلمان ژاپنی اعتقاد دارند که ایجاد انگیزه در کودک نقطه عطف موفقیت اوست و تمام کودکان با تشویق مناسب قادر به کسب مهارت استادی در برنامه‌های آموزشی می‌باشند.

در تحقیقی که در سال ۲۰۰۵ در ژاپن انجام گرفت مشخص شد که ۸۰ درصد از پدر و مادرهای ژاپنی نگران وضعیت درسی فرزندانشان هستند. انجمن‌های اولیا و مریبان در ژاپن تحت نظرارت مدرسه تشکیل می‌شود و والدین معمولاً فعالیت زیادی در آن دارند. در این راستا لازم است معلمان:  
+ در انجمن‌های اولیا و مریبان، در صورت لزوم، شرکت کنند و از والدین درباره انتظارات آنان از مدرسه نظرسنجی نمایند؛  
+ با اولیا و دیگر اعضای خانواده دانشآموزان در زمینه‌های زیر ارتباط برقرار سازند:  
 الف. ارائه گزارشی از پیشرفت و مشکلات تحصیلی دانشآموزان؛  
 ب. معرفی و بحث در مورد مأموریت مدرسه و برنامه‌های تحصیلی و مشاوره‌ای آن؛  
 ج. زمینه‌سازی همکاری بسیار نزدیک خانواده با مدرسه.

+ زمینه‌هایی را بهصورت عملی فراهم نمایند؛  
+ با شاگردان به منظور توضیح و تشریح انتظارات خود، محدودیت‌ها و قوانین انساباتی کلاس درس و مدرسه ارتباط برقرار کنند؛  
+ با همکاران و معلمان دیگر که موضوع مشابه آنان را تدریس می‌کنند، همکاری و تشریک مساعی بنمایند. معلمان ژاپنی مسئولیت‌های

### \* منابع

۱. بختیاری، ابوالفضل (۱۳۸۶)، دروس‌هایی از ژاپن، خبرنامه انجمن دوستی ایران و ژاپن، سال هفتم، شماره ۱۶.
۲. بختیاری، ابوالفضل (۱۳۸۸)، فرهنگ آموزش در ژاپن، نشره پیوند وزارت آموزش و پرورش، شماره ۲۶۳.
۳. جعفریان، محمد (۱۳۷۳)، آموزش و پرورش در ژاپن، انتشارات کوکب.
4. Arani, M. and T. Fukaya (2009), *Learning Beyond Boundaries: Japanese Teachers Learning to Reflect and Reflecting to Learn, Child Research Net website*, [www.childresearch.net/RESOURCE/RESEARCH/2009/ARANI.HTM](http://www.childresearch.net/RESOURCE/RESEARCH/2009/ARANI.HTM).
5. CIA (Central Intelligence Agency) (2010), *Japan: Country Background Information*, CIA World Factbook (online), Central Intelligence Agency, Washington DC, available at [www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/ja.html](http://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/ja.html).
6. Mizukoshi, T. (2007), *Educational Reform in Japan: Retrospect and Prospect*, Osaka University, Osaka, available at <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/ap-city/unpan011543.pdf>.

